

Distr.  
LIMITED

E/ESCWA/SDPD/2009/WG.6/4  
17 December 2009  
ORIGINAL: ARABIC

المجلس



الاقتصادي والاجتماعي

**الجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إسكوا)**

اجتماع فريق الخبراء حول اعتماد نهج السبل المستدامة  
لكسب العيش لتعزيز التنمية الريفية في منطقة الإسكوا  
٢٠٠٩، ٢١-٢٢ كانون الأول/ديسمبر

## **التجربة المصرية لتبني نهج السبل المستدامة لكسب العيش لتعزيز التنمية الريفية**

إعداد

السيد إبراهيم إبراهيم ريحان  
رئيس جهاز بناء وتنمية القرية المصرية  
وزارة التنمية المحلية

جمهورية مصر العربية

---

ملاحظة: طبعت هذه الوثيقة بالشكل الذي قدمت به ودون تحرير رسمي. والآراء الواردة فيها هي آراء المؤلف وليس، بالضرورة آراء الإسكوا.

# **التجربة المصرية لتبني نهج السبل المستدامة لكسب العيش لتعزيز التنمية الريفية**

**إعداد**

**السيد إبراهيم إبراهيم ريحان  
رئيس جهاز بناء وتنمية القرية المصرية**

**اجتماع فريق الخبراء حول اعتماد نهج السبل المستدامة لكسب العيش لتعزيز التنمية الريفية  
في منطقة الإسكوا**

**بيت الأمم المتحدة ، مقر الإسكوا ، ٢١-٢٢ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٩**

## تقديم :

منذ البدايات الأولى للألفية الثالثة حظيت قضية الفقر بوجه عام والفقر الريفي بوجه خاص باهتمام الدول النامية، فلم تعد القضية تقتصر على مجرد الفقر إلى الدخل وعدم كفايته لتأمين الحد الأدنى للمعيشة المقبولة اجتماعياً وإنسانياً لملايين البشر، إنما تجاوزتها لتشمل فقر القدرة الذي ينصرف إلى تدني مستوى قدرات الإنسان إلى الحد الذي يمنعه من المشاركة في عملية التنمية وفي جني ثمارها.

ومن أسباب هذا الاهتمام المتزايد أن عدد سكان الدول النامية وبخاصة في البلدان الفقيرة منها قد تنا미 بشكل كبير بحيث أصبحت النظم الاجتماعية والاقتصادية السائدة عاجزة عن محاربة الفقر الذي يتضمن نتيجة للزيادة السكانية الكبيرة مع ضعف وحدودية الموارد الاقتصادية المتاحة.

فقد ساهم الاعتماد الكثيف والاستخدام غير الرشيد للموارد الطبيعية خاصة الأرض والمياه إلى تدهور خصوبة الأراضي الزراعية ونقص الإنتاجية الزراعية وتهديد الفقراء في أرزاقهم وسبل معيشتهم بحيث أصبح الفقراء غير آمنين على حاضرهم أو مستقبلهم.

ولحماية فقراء الريف تعالت الأصوات تنادي بأهمية تبني منهج شامل للتنمية الريفية مبني على أساس الفهم الشامل للخصائص والعوامل الاقتصادية والاجتماعية والفيزيقية التي في ضوئها اتخاذ القرارات المتعلقة باستخدام الموارد الطبيعية الزراعية وصياغة استراتيجيات من شأنها تأمين سبل كسب العيش المستدام لملايين الريفيين لحماية كل من قاعدة الموارد الطبيعية ودعم سبل العيش المستدام للفقراء.

وتبرز أهمية تبني منهج شامل للتنمية الريفية يعتمد على تأمين سبل كسب العيش المستدام لفقراء الريف ووضع أولوياتهم واحتياجاتهم في بؤرة عملية التنمية، وتمكنهم من بناء قدراتهم واستغلال الفرص المتاحة لديهم، إلى قدرة هذا المنهج على المساهمة بایجابية في تحقيق الهدفين الأول والسابع من أهداف الألفية بلوغ عام ٢٠١٥ وهو : استئصال الفقر المدقع والجوع، والاستدامة البيئية على الترتيب.

إلا أن تطبيق هذا المنهج السابق الإشارة إليه ليس بالأمر السهل أو اليسير في ظل متغيرات عالمية ليست محفزة للتنمية الريفية وليس في صالح تحسين أحوال صغار المزارعين أكثرها قسوة وخطورة:

١ تحرير التجارة الزراعية الخارجية : حيث تقوم الدول المتقدمة بدعم إنتاجها الزراعي ودفع تعويضات مباشرة لمزارعيها ساهم ذلك في خلق فوائض زراعية كبيرة يتم تصدير جزء منها إلى الدول النامية بأسعار أقل من تكاليف إنتاجها الفعلية، وهذا من شأنه منافسة الإنتاج الزراعي في البلدان النامية بشكل يؤدي إلى ضعفه وانهياره ومن ثم لجوء الدول النامية إلى الاستيراد لضعف القدرة على المنافسة. وعلى سبيل المثال بلغ الدعم الزراعي في الولايات المتحدة عام ٢٠٠٦ نحو ٣٧٢ مليار دولار مما أتاح لمنتجاتها الزراعية المنافسة بسهولة مع السلع المماثلة في السوق العالمي.

٢ تعرض الأسواق العالمية للغذاء إلى تقلبات حادة بين الصعود المفاجئ نتيجة للتغيرات في كل من جنبي طلب وعرض الغذاء وهو ما عرف بأزمة الغذاء العالمية، ثم انهيارها عقب ما تعرض له المجتمع الدولي من أزمة مالية حادة. وفي جميع الأحوال استمرت أسعار الغذاء أعلى من معدلاتها قبل أزمة الغذاء. ومن الطبيعي أن تتعكس أثار تلك الأزمات على الإنتاج الزراعي والتجارة الخارجية الزراعية ومستويات دخول المزارعين وخاصة الصغار منهم.

٣ التغيرات المناخية العالمية وبروز ظاهرة الاحتباس الحراري وتأثيراتها السلبية على الإنتاج الزراعي في معظم الدول النامية.

وتشير أدبيات التنمية الريفية إلى مزايا عديدة لتبني منهج تأمين سبل العيش المستدامة لفقراء الريف من بينها:

- ١ المساهمة في خفض معدلات الفقر الريفي وتمكين الفقراء من بناء قدراتهم واستغلال الفرص المتاحة لديهم.
- ٢ دعم الفقراء للوصول إلى الموارد .
- ٣ بناء سياسات واضحة لتمكين مؤسسات إدارة الموارد الطبيعية سواء كانت حكومية أو أهلية من الحفاظ على قاعدة الموارد الطبيعية .
- ٤ حوكمة الموارد الطبيعية عن طريق إدارة الموارد الطبيعية واستخدامها بطريقة رشيدة في إطار مجموعة السياسات والعمليات التنظيمية المؤثرة على حياة فقراء الريف.

نماذج لبعض مجالات تطبيق منهج السبل المستدامة لكسب العيش لتعزيز التنمية الريفية في جمهورية مصر العربية:

- أولاً- البرنامج القومي التجريبي للتنمية الريفية القائم على الحافز المنشروط.
- ثانياً- تنوع مصادر الدخل الريفي.
- ثالثاً- الحد من معدلات الفاقد في الإنتاج الزراعي.
- رابعاً- برنامج الاستهداف الجغرافي للفقر (برنامج الألف قرية) .
- خامساً- برنامج إنشاء قري الظهير الصحراوي .

وفيما يلي عرضاً موجزاً لمجموعة البرامج السابق الإشارة إليها.

أولاً- البرنامج القومي التجريبي للتنمية الريفية القائم على الحافز المنشروط.

يستهدف البرنامج القومي التجريبي للتنمية الريفية القائم على الحافز المنشروط : الارتقاء بالمارسات الزراعية الجيدة، وحماية البيئة الزراعية وتعزيز كفاءة وسلامة استخدام الأراضي والمياه، والحد من تفتكن الحيادات الزراعية، وتحسين فعالية المؤسسات الريفية.

وتعتمد إستراتيجية التنمية الريفية القائمة على أساس نظام الحوافز المنشروطة على اختيار آليات الحوافز الإيجابية التي من شأنها حد المزارعين على تبني وتطبيق الممارسات الزراعية الجيدة التي تساهمن في تحقيق أهداف التنمية الزراعية والريفية للدولة خاصة بعد تحرير القطاع الزراعي من القيود الحكومية حيث تعدلت علاقات الإنتاج الزراعي بموجب قانون العلاقة بين المالك والمستأجر، وإلغاء الدورة الزراعية الإجبارية، وتحرير قرارات المزارعين التسويقية، وتقلص الدعم الزراعي مقابل تحرير الأسعار الزراعية .

## ثانياً - تنوع مصادر الدخل الريفي .

يعد التصنيع الزراعي الذي يعتمد على وحدات إنتاجية صغيرة داخل المناطق الريفية واحداً من بين المدخل الرئيسي لتحسين أحوال فقراء الريف، حيث يمكن المنتج الصغير من الحصول على قيمة مضافة من إنتاجية الزراعي المحدود إذا ما شارك في عملية أو أكثر من عمليات التصنيع الزراعي .

**جدول رقم (١) بعض النماذج لنصيب المنتجين والمسوقين من كل جنيه واحد من مدفوعات المستهلكين**

السلعة	نصيب المزارع خلال موسم زراعي كامل (%)	نصيب الهيئات التسويقية خلال أيام معدودة بالجنيه (%)
الطماطم	٤١	٥٩
البسلة والفاصوليا الخضراء	٣٨	٦٢
الكوسة	٣٤	٦٦
الجزر	٢٨	٧٢
الكرنب والقرنبيط والخضروات الورقية	٢٠ - ١٨	٨٢ - ٨٠

**المصدر:** نشرة الأسعار الزراعية ٢٠٠٧ - قطاع الشئون الاقتصادية - وزارة الزراعة ( ٢٠٠٧ )

**جدول رقم (٢) نسبة ما يدخل من الإنتاج في مختلف أشكال التجهيز والإعداد والتصنيع ( ٢٠٠٧ )**

السلع	الإنتاج بال مليون طن	الصناعة	الصناعة %	السلع	الإنتاج بال مليون طن	الصناعة %
الطماطم	٨,٦	البقوليات	٠,٧	١,٤	٠,٣	٠,٣
البطاطس	٢,٣	اللحوم والدواجن	٧,٨	١,٥	٠,٣	٠,٣
البصل والثوم	١,٦	الأسماك	١,١	٠,٩	٠,٥	٢٥
باقي الخضروات	٩,٤	الألبان	١,٨	٥	٢٥	
الفاكهة شاملة التمور	٩,٨		٠,٩			

**المصدر:** إستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة ٢٠٣٠ - مجلس البحوث الزراعية والتنمية - وزارة الزراعية واستصلاح الأراضي - ٢٠٠٩

ولتشجيع صغار المزارعين والفئات الأكثر احتياجاً على إقامة مشروعات صغيرة ومتناهية الصغر في مجالات التصنيع الزراعي وغيرها من المشروعات لتتوسيع مصادر دخله من ناحية ولضمان الحصول على دخل مستدام من ناحية أخرى تقوم الدولة بتوفير خدمات الإقراض متناهي الصغر

لقراء الريف بأسعار فائدة مدعمه لا تتجاوز ٦% سنويا كما هو الحال في صندوق التنمية المحلية التابع لجهاز بناء وتنمية القرى والمدنية - وزارة التنمية المحلية، كما يقوم الصندوق بتقديم الخدمات غير المالية كالتدريب والدعم الفني وإجراء دراسات الجدوى للمشروعات دون مقابل فضلاً عن مساعدة المنتج الصغير في تسويق إنتاجه من خلال أسواق ومعارض التنمية المحلية. كما تقوم مؤسسات تمويلية أخرى بنفس الأدوار كالصندوق الاجتماعي للتنمية وبنك التنمية والإئتمان الزراعي والبنوك التجارية وذلك لتيسير الحصول على خدمات الإئتمان بكافة أشكالها.

### ثالثاً- الحد من معدلات الفاقد في الإنتاج الزراعي .

تعاني الزراعة المصرية عامة والحيارات القزمية خاصة من ظاهرة تزايد نسب الفاقد في المنتجات الزراعية وانخفاض نسب المصنع منها وذلك بالمقارنة بالعديد من الدول الأخرى، ويرجع ذلك إلى ضعف النظم التسويقية وندرة الزراعات التعاقدية وعدم الاهتمام بمعاملات ما بعد الحصاد بقدر الاهتمام بالمعاملات الزراعية .

وتشير الإحصاءات إلى تجاوز نسبة الفاقد من محاصيل الخضر والفواكه ٣٠%، ونحو ٢٠% في البقول والدرنات، ونحو ١٠% في الحبوب، فضلاً عن ذلك فإنه هناك فاقد آخر يتمثل في نقص مستويات الجودة تتفاوت معه الأسعار. وتزداد خسارة المزارعين، وبصفة عامة يمكن القول بأن الفاقد الزراعي يشكل نسبة تتراوح بين ١٠ - ١٥% من الدخل الزراعي المصري وهذا يمثل تحدياً رئيسياً حيث يتطلب ذلك العمل في اتجاهات متعددة منها ما هو فني يتمثل في استبطاط سلالات جديدة ذات قدرة أكبر على تحمل العمليات التسويقية من نقل وتخزين وتعبئة، وكذا تطوير معاملات ما بعد الحصاد وتطوير المرافق والتجهيزات التسويقية.

### رابعاً- برنامج الاستهداف الجغرافي للقرى ( برنامج الألف قرية ).

يستهدف هذا البرنامج تطوير وتحديث وتنمية الألف قرية الأكثر فقراً في مصر في جميع المجالات : بنية أساسية، تنمية اقتصادية، تنمية بشرية، تنمية مؤسسية ... الخ حيث تتضافر جهود جميع الوزارات في إحداث نهضة شاملة بتلك القرى من خلال العمل على المحاور التالية :

- ١- تفعيل مشاركة منظمات العمل المدني للمعاونة في تنفيذ المشروع.
- ٢- تحسين خدمات مياه الشرب والصرف الصحي.
- ٣- تحسين خدمات الكهرباء بالقرى.
- ٤- الارتقاء بالخدمات الصحية وخدمات الإسعاف والطوارئ.
- ٥- تحسين جودة التعليم الأساسي ورفع كفاءة المراحل التعليمية المختلفة.
- ٦- توسيع مظلة الضمان الاجتماعي والخدمات الاجتماعية.
- ٧- تحسين الوضع البيئي والتعامل مع المخلفات الصلبة.
- ٨- توفير فرص عمل للشباب عن طريق خدمات الإقراض.
- ٩- الارتقاء بخدمات الشباب والرياضة .
- ١٠- محو الأمية للفئة العمرية من ١٥ إلى ٣٥ سنة من الجنسين.
- ١١- توفير خدمات الإطفاء والدفاع المدني.
- ١٢- تدعيم شبكات الطرق لربط القرى ببعضها البعض.
- ١٣- التدريب الإداري للكوادر المحلية.
- ١٤- إعداد المخططات الإستراتيجية والاحوازة العمرانية للقرى.

• هذا بالإضافة إلى مساكن للأسر الأولى بالرعاية ضمن المشروع القومي للإسكان.

خامساً- برنامج إنشاء قري الظهير الصحراوي.

يستهدف هذا البرنامج إنشاء ٤٠٠ قرية جديدة بالظهير الصحراوي القريب من القرى القديمة لاستيعاب الزيادة السكانية بالقرى القديمة وخلق فرص عمل جديدة لقراء الريف، وتنوع الأنشطة الاقتصادية بالقرى الجديدة حسب طبيعة الموارد المتاحة فإذا ما توافرت المياه يتم استصلاح مساحات زراعية جديدة وتصبح تلك القرى زراعية، وإذا ما توافرت المقومات السياحية سيكون النشاط السائد السياحة، وإذا ما توافرت مقومات للصناعة تصبح القرية حرفية أو صناعية الخ. ومن المخطط أن تصبح تلك القرى جاذبة متكاملة المرافق والخدمات ونسيجها الاجتماعي عبارة عن امتداد للنسيج الاجتماعي للقرية القديمة القريبة لها.